

Genève, le 2 avril 2026

Publication du Rapport annuel 2025

Les HUG annoncent un résultat financier 2025 solide et une année riche en avancées médico-soignantes

Les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) publient ce jour leur [e-Rapport annuel 2025](#), qui a pour thème l'excellence médico-soignante et universitaire. Au travers d'une vidéo rétrospective de l'année 2025 et de 11 chapitres, il revient sur une année marquée par les célébrations du 30^e anniversaire de l'institution. Il présente également le nouveau Rapport qualité et le Bilan 2022-2025 de la stratégie de durabilité. Sur le plan financier, l'institution termine l'exercice avec un excédent de 34.8 millions de francs, résultat d'une gestion rigoureuse et de gains d'efficience.

Une année marquée par l'innovation et la performance

Commentant l'exercice écoulé, Robert Mardini, directeur général déclare : « l'année 2025 illustre la force collective des HUG. Nous avons poursuivi notre mission de soins avec un haut niveau d'exigence, tout en innovant et en consolidant nos engagements en matière de qualité, de durabilité et d'excellence universitaire. La progression notable dans les classements internationaux, la réalisation de projets médicaux pionniers et un résultat financier solide témoignent de l'engagement remarquable de nos équipes dans un contexte exigeant. »

Stabilisation des résultats pour la 2^e année consécutive

L'exercice 2025 se clôture par un résultat excédentaire de 34.8 millions de francs, renforçant la stabilisation observée depuis 2024, après les années Covid-19 déficitaires. Ce résultat confirme une gestion maîtrisée, fondée sur l'efficience et le maintien de standards élevés en matière de qualité et de sécurité des soins.

Pour la deuxième année consécutive, les HUG enregistrent une activité en hausse qui s'inscrit dans un environnement exigeant marqué par la pénurie persistante de ressources humaines principalement dans les soins infirmiers, une pression tarifaire accrue et une augmentation constante de la demande de soins.

Les produits ont atteint 2.5 milliards de francs, en progression de 4.5% par rapport à l'exercice précédent. Les recettes médicales facturées aux assurances, qui représentent plus de 63% des recettes de l'institution ont augmenté de 69.5 millions de francs et sont supérieures au budget. L'activité stationnaire a progressé de 5.4% à 1.1 milliard de francs et le nombre d'interventions chirurgicales a atteint le chiffre

record de 31 291 (+2.2%). L'activité ambulatoire augmente quant à elle de 3.5% à 499 millions de francs. Au total, les produits dépassent les prévisions budgétaires de 76 millions de francs (+3.1%). Les subventions et dons se montent à 832 MCHF et représentent un tiers des recettes totales.

Les charges 2025, en hausse de 86.7 millions de francs (+3.6%) par rapport à 2024 progressent moins vite que les produits, générant un excédent de 34.8 millions de francs.

Faits marquants de l'année

En 2025, les HUG ont célébré en 2025 les 30 ans de l'institution dans sa forme actuelle et lancé leur nouvelle [stratégie institutionnelle](#) quinquennale 2026-2030. L'année a également été marquée par la passation de présidence du Conseil d'administration de M. Alain-Dominique Mauris à M. David Hiler.

Parmi les avancées médicales phares figure une première européenne : une [transplantation cardiaque partielle](#) chez un enfant de 12 ans qui réduit le risque de rejet, de complications et de chirurgies ultérieures.

De nombreux projets faisant appel à l'intelligence artificielle dans les soins ont vu le jour, notamment la cocréation du [Pôle IA](#) au Campus Biotech.

Sur le plan des infrastructures, les HUG ont inauguré [29 salles opératoires](#) de dernière génération et la nouvelle [consultation médico-légale](#) dédiée aux adultes victimes de violence. Pour répondre à l'augmentation de l'activité ambulatoire, ils ont présenté la première moitié de leurs [plateaux ambulatoires modernisés](#).

Enfin, Genève a accueilli le [48^e World Hospital Congress](#), coorganisé par les HUG et l'*International Hospital Federation*, qui a attiré quelque 1 500 délégués de 80 pays.

Découvrez tous les faits marquants de l'année dans les [Temps forts 2025](#).

Nouveauté : le rapport qualité

Les HUG publient un nouveau [Rapport qualité](#) intégré au rapport annuel 2025. Ce document retrace 20 ans d'initiatives en faveur de la qualité et de la sécurité des soins, de la sécurité et du partenariat avec les patientes et patients et le réseau de soins externes. On y apprend notamment que :

- 98% de la patientèle (stationnaire et ambulatoire) se déclarent satisfaits des soins reçus et que la satisfaction globale aux soins intensifs atteint 4.76 sur 5,
- une téléconsultation génère, en moyenne, 91 fois moins d'impacts environnementaux qu'une consultation en présentiel,
- le nouveau dispositif d'armoires de pharmacie réduit de 70 à 80% les erreurs médicamenteuses,
- la méthode des HUG de contrôle du risque d'infection des HUG a été adoptée comme référence mondiale par l'OMS il y a 20 ans et est aujourd'hui diffusée à plus de 18 000 hôpitaux dans le monde.

En 2025, les HUG ont réalisé une belle progression en passant de la 63^e place en 2024 à la 53^e position du classement Newsweek des meilleurs hôpitaux du monde. Cette dynamique s'est encore renforcée en 2026, avec une entrée remarquée dans le top 20 mondial, à la 19^e place.

Bilan du plan d'actions durabilité 2022-2025

Adoptée en 2022, la stratégie de durabilité 2030 des HUG se déploie à travers 80 actions dont 90% ont été réalisées en totalité ou partiellement à fin 2025. Le [Rapport de durabilité](#) 2025, intégré au rapport d'activité, présente le bilan du plan d'actions 2022-2025.

Parmi les résultats marquants, figurent l'obtention de plusieurs certifications, dont le [Healthcare Sustainability Certification](#) remis, aux HUG, en tant que 1^{er} hôpital en Europe et 2^e au monde, par la [Joint Commission International](#). Autre exemple, le label Institution écomobile du Canton de Genève. Le canton a par ailleurs intégré des objectifs de développement durable dans le contrat de prestations 2024–2027, dont plus de la moitié (17 sur 30) sont atteints fin 2025.

Ce bilan fait notamment état d'une réduction de 21% de la consommation d'énergie par rapport à 2021, d'une hausse de 47% des surfaces de panneaux solaires (4'126 m²), d'une progression de 35% du personnel écomobile et d'une réduction de 73% des émissions de gaz médicaux.

Dans le domaine de la diversité, équité et inclusion, on y découvre que 49,6% des cadres supérieures sont des femmes (+2%) et que 22,1% des hommes travaillent à temps partiel (+18%).

Enfin, dans le domaine de la consommation et production durables, on note, à titre d'exemple, une baisse de 20% de la quantité de viande, de 49% des bouteilles de boisson et un rallongement de 1 an de la durée de vie du parc d'ordinateurs.

Remerciements au personnel et partenaires

Le directeur général et le président du Conseil d'administration remercient chaleureusement toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs des HUG pour leur engagement, leur savoir-faire et leur humanité qui font rayonner les HUG bien au-delà des frontières du canton. Ils remercient également les partenaires du réseau de soins, le Département de la santé et des mobilités, son magistrat Pierre Maudet, ainsi que le Conseil d'État et le Grand Conseil pour leur soutien continu.

Pour de plus amples informations
HUG, Service de presse et relations publiques
presse-hug@hug.ch
+41 22 372 37 37

Retrouvez tous nos communiqués de presse sur [notre site Internet](#).

Si vous souhaitez vous abonner à nos listes de diffusion et recevoir nos communiqués de presse, [laissez-nous vos coordonnées](#).

Suivez nous également sur :



Les HUG : soins, enseignement et recherche de pointe

Les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) sont le 1^{er} hôpital universitaire de Suisse en volume d'activité. Les HUG soignent plus de 255 000 personnes par an, proposent quelque 2 100 lits hospitaliers et emploient 13 348 personnes. Leurs missions sont les soins, la formation et la recherche. Les HUG sont centre national de référence pour l'influenza, les infections virales émergentes, la rougeole et la rubéole, les méningocoques, le foie de l'enfant ainsi que laboratoire national de référence pour l'histocompatibilité. Ils sont centres collaborateurs de l'OMS dans six domaines et centres de compétences dans plusieurs secteurs.

Plus d'informations sur www.hug.ch – Rapport d'activité : <https://panorama.hug.ch/>