

Genève, le 21 septembre 2018

## **NOUVELLE ORGANISATION DES DÉPARTEMENTS MÉDICAUX DES HUG**

**Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2019, les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) seront organisés en 10 départements médicaux, au lieu de 13 actuellement. Cette nouvelle organisation a été conçue pour être mieux adaptée aux trajectoires de soins actuelles et faire face aux nouveaux défis de la médecine. Il est également prévu de donner davantage de responsabilités aux comités de gestion des départements.**

Les trajectoires de soins et les besoins des patients sont en constante évolution. La dernière réorganisation importante des départements médicaux des HUG a eu lieu en 2007 et des ajustements étaient nécessaires afin de mieux y répondre. Une vaste consultation interne a donc été réalisée auprès des filières professionnelles concernées et des partenaires sociaux. La structure des services médicaux n'a pas été touchée. Seul le périmètre de certains départements a été modifié. La nouvelle organisation est centrée sur les besoins des patients et mise en place à effectifs constants.

### **10 départements médicaux**

Les départements médicaux sont des ensembles cohérents d'activités médicales placés sous la responsabilité de médecins et de soignants et gérés collégialement par des comités de gestion rassemblant les principales fonctions soignantes, de suivi de la qualité, RH et administratives.

Six départements voient leur contour redessinés pour répondre à certains nouveaux défis médicaux (voir ci-dessous). Il s'agit des départements diagnostique, femme-enfant-adolescent, réadaptation et gériatrie, médecine, médecine de premier recours et médecine aiguë.

Quatre conservent leur forme actuelle car leur organisation répond déjà aux besoins actuels et prévisibles. Il s'agit des départements de chirurgie, d'oncologie, de neurosciences cliniques et de psychiatrie (dénomination simplifiée).

### **De nouveaux défis médicaux**

Les techniques diagnostiques sont toujours plus nombreuses et pointues. Le département diagnostique, qui regroupera l'imagerie, le laboratoire, la pathologie clinique, la génétique et les sciences de l'information, a pour objectif de fournir au

médecin un diagnostic intégré. Aujourd'hui lorsqu'un médecin demande une analyse de sang, un examen radiologique et un test génétique, il reçoit trois rapports. Demain, il en recevra un seul qui réunira tous les résultats permettant d'établir un diagnostic et de proposer une prise en charge thérapeutique personnalisée. Ce nouveau département répond ainsi aux défis du big data, qui nécessite de rassembler, trier et traiter de multiples données, ainsi que de la médecine personnalisée.

La proportion de sujets âgés pris en charge par l'hôpital croît avec le vieillissement de la population. Le futur département de réadaptation et gériatrie sera un véritable pôle médical centré sur la personne âgée. Il prendra en charge des situations aiguës, grâce notamment aux urgences de l'hôpital des Trois-Chêne, les problèmes spécifiques liés à l'âge (chutes à répétition, troubles cognitifs, etc.), la réadaptation médicale et la médecine palliative. Au cours d'un même épisode d'hospitalisation, un patient peut en effet relever de la médecine aiguë, de la réadaptation puis d'une fin de traitement en attendant un placement.

Les départements de l'enfant et de l'adolescent et de gynécologie et obstétrique ont toujours été proches, par leur mission et leur localisation dans la cité hospitalière. Leur réunion dans un unique département femme-enfant-adolescent permet de dégager encore davantage de synergies, notamment autour de la naissance, de la néonatalogie et du développement.

Le service de médecine interne générale rejoint les services des spécialités de la médecine interne au sein du département de médecine. Cela consacre la collaboration quotidienne entre ces spécialités au lit du malade, qui est une des forces de notre organisation hospitalière. Elle permet de combiner les soins les plus spécialisés et la prise en charge globale des patients polymorbides, toujours plus nombreux.

Enfin, les urgences « couchées » rejoignent les services d'anesthésiologie et de soins intensifs dans un département de médecine aiguë. Utiles à tout l'hôpital, ces spécialités partagent un caractère transversal, une haute technicité et la prise en charge de patients très aigus.

### **Evolution de la gouvernance**

Parallèlement à ces modifications structurelles, le mode de gouvernance des HUG a fait l'objet d'une réflexion approfondie. La loi cantonale sur les hôpitaux instaure une certaine décentralisation. Les départements médicaux des HUG vont ainsi gagner en autonomie afin de prendre des décisions de gestion qui tiennent mieux compte des besoins du terrain. Les comités de gestion auront plus d'influence et fonctionneront davantage comme des directions autonomes, dont la direction générale assurera la coordination étroite.

## Nouveaux chefs de départements

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, les départements seront placés sous la responsabilité de :

- chirurgie : Pr Frédéric Triponez
- diagnostique : Pre Laura Rubbia-Brandt
- femme-enfant-adolescent : Pr Alain Gervais
- médecine : Pr Pierre-Yves Martin
- médecine aigüe : Pr Martin Tramèr
- médecine de premier recours : Pr François Chappuis
- neurosciences cliniques : Pr Karl Schaller
- oncologie : Pr Pierre-Yves Dietrich
- psychiatrie : Pr Jean-Michel Aubry
- réadaptation et gériatrie : Dr Christophe Graf

## Pour de plus amples informations

HUG, Service de presse et relations publiques

presse-hug@hcuge.ch

+41 22 372 37 37

### Les HUG : soins, enseignement et recherche de pointe

Les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG) rassemblent huit hôpitaux publics et deux cliniques. Leurs missions sont de prodiguer les soins à la communauté dans toutes les spécialités médicales, de contribuer à former les médecins et professionnels de la santé et d'effectuer des recherches médicales et soignantes. Les HUG sont centre national de référence pour l'influenza et les infections virales émergentes, ainsi que pour les maladies du foie de l'enfant et la transplantation hépatique pédiatrique. Ils sont centre collaborateur de l'OMS dans sept domaines. En 2017, avec leurs 11'560 collaborateurs, les HUG ont accueilli 63'000 patients hospitaliers, assuré 118'000 urgences, plus d'un million de prises en charge ambulatoires, 27'041 interventions chirurgicales et 4'182 naissances. 945 médecins, 2'230 stagiaires et 203 apprentis y effectuent leur formation. Les HUG collaborent étroitement avec la Faculté de médecine de l'Université de Genève, l'OMS, le CHUV, l'EPFL, le CERN et d'autres acteurs de la *Health Valley* lémanique à différents projets de formation et de recherche. Le budget annuel des HUG est de 1.9 milliard de francs.

Plus de renseignements sur :

- les HUG : [www.hug-ge.ch](http://www.hug-ge.ch) – presse-hug@hcuge.ch
- Rapport d'activité, chiffres-clés et plan stratégique : <http://www.hug-ge.ch/publications-hug>